

Enfoque de Gobernanza en la práctica

30 de octubre de 2025



La gobernanza de **Fundación Díez Morodo** se sustenta en una visión de largo plazo orientada a dar continuidad al legado filantrópico de la familia Díez Morodo en México. Este enfoque busca brindar estabilidad institucional, claridad en la toma de decisiones y consistencia entre el mandato fundacional, la estrategia y la operación cotidiana.

En **Fundación Díez Morodo** entendemos la gobernanza como el conjunto de principios, roles y procesos que hacen posible una filantropía responsable, coherente y sostenible en el tiempo. Más allá de definir una estructura formal, la gobernanza orienta la manera en que la Fundación resguarda su propósito, cuida sus decisiones y fortalece su capacidad de actuar con legitimidad y sentido público.

Este enfoque reconoce que la filantropía requiere claridad institucional para acompañar procesos sociales complejos, articular actores diversos y responder con responsabilidad a los retos del contexto. Por ello, la gobernanza de la Fundación no se limita al cumplimiento de funciones administrativas, sino que constituye un marco de conducción estratégica y de resguardo del legado.

Horizonte temporal: La Fundación trabaja con una lógica de planeación multianual, acompañada de revisiones periódicas que permiten ajustar prioridades, fortalecer aprendizajes y responder de manera pertinente a los cambios del entorno.

Consejo Directivo: es el máximo órgano de gobierno de la Fundación. Su función es resguardar el mandato institucional, definir lineamientos estratégicos y acompañar las decisiones de mayor relevancia para la vida de la organización. Desde este espacio se cuida la congruencia entre los valores fundacionales, las prioridades estratégicas y el uso responsable de los recursos.

Toma de decisiones: privilegia el análisis, la deliberación y la búsqueda de acuerdos. Este principio busca asegurar que las decisiones relevantes se sostengan en información suficiente, reflexión compartida y responsabilidad institucional. De este modo, la gobernanza se concibe como una práctica de cuidado del propósito, más que como un mecanismo meramente procedimental.

Este enfoque también reconoce la importancia de articular la **visión estratégica** con la implementación cotidiana. La gobernanza es efectiva cuando permite que las definiciones institucionales se traduzcan en acción, seguimiento, aprendizaje y rendición de cuentas. Por ello, la Fundación impulsa una relación estrecha entre sus **órganos de gobierno, la conducción ejecutiva de la filantropía y el equipo responsable de operar su estrategia**. La claridad de roles es una condición esencial de este modelo. Cada nivel de la estructura institucional cumple una función distinta y complementaria: el Consejo Directivo orienta y resguarda; la Dirección General de Filantropía articula; y el equipo de la Fundación diseña, implementa, acompaña y rinde cuentas. Esta diferenciación permite que la Fundación actúe con orden, coordinación interna y capacidad de respuesta.

La gobernanza de **Fundación Díez Morodo** busca, en suma, asegurar una filantropía seria, colaborativa y con visión de largo plazo. Un modelo que combine dirección estratégica, responsabilidad institucional y apertura al aprendizaje es indispensable para fortalecer la contribución de la Fundación al bien común y para dar continuidad al legado de la familia Díez Morodo en México.

