

Marco de Gobernanza

30 de octubre de 2025



La gobernanza de **Fundación Díez Morodo** está alineada con la visión institucional del Family Office de la familia Díez Morodo. Esta articulación favorece coherencia, continuidad y orden en la conducción del legado filantrópico en México.

Esta alineación permite comprender las decisiones filantrópicas dentro de una visión integral, en diálogo con otras iniciativas e instituciones vinculadas a la familia. Más que presentar a la filantropía como un conjunto de acciones aisladas, este marco la entiende como parte de una arquitectura institucional que busca continuidad, responsabilidad y contribución al bien común.

El modelo de gobernanza de la Fundación se organiza en tres niveles complementarios, que permiten distinguir con claridad las funciones de dirección, articulación e implementación.

1. Consejo Directivo

El Consejo Directivo es el **máximo órgano de gobierno** de Fundación Díez Morodo. Tiene la responsabilidad de resguardar el mandato institucional, definir lineamientos estratégicos y acompañar las decisiones de mayor relevancia para la vida de la Fundación. Desde este nivel se cuida la congruencia entre el propósito fundacional, las prioridades estratégicas y el uso responsable de los recursos.

Como órgano de gobierno, el Consejo también contribuye a resguardar el legado de la familia Díez Morodo en México, asegurando que la actuación de la Fundación mantenga continuidad institucional, solidez y visión de largo plazo.

Su papel no es únicamente normativo, sino también orientador: **ofrece dirección estratégica y acompaña la evolución de la Fundación en relación con su contexto y sus prioridades.**

2. Dirección General de Filantropía

La Dirección General de Filantropía articula la visión filantrópica del ecosistema institucional vinculado a la familia Díez Morodo. Su función es promover coordinación, alineación y sinergias entre las distintas iniciativas relacionadas con este legado, favoreciendo una lectura integral de la contribución filantrópica de la familia en México. Este rol de articulación está expresamente descrito en el documento base.

Desde este nivel se impulsa una mirada transversal que conecta prioridades, identifica oportunidades de colaboración y favorece coherencia entre las distintas expresiones del compromiso filantrópico familiar.

La **Dirección General de Filantropía** permite que la estrategia no se limite a la gestión de proyectos individuales, sino que avance hacia una visión más amplia de articulación institucional y creación de valor público.

3. Equipo de Fundación Díez Morodo

El equipo de Fundación Díez Morodo es responsable de implementar la estrategia, operar los procesos institucionales, acompañar alianzas e iniciativas, y dar seguimiento a la ejecución cotidiana de la Fundación. Su labor traduce las definiciones estratégicas en acciones concretas, asegurando consistencia entre propósito, operación y rendición de cuentas.

Este nivel también **cumple una función clave** en la generación de información, seguimiento y aprendizaje. Su trabajo permite sostener una relación cercana con aliados, acompañar procesos con rigor y fortalecer la capacidad institucional de la Fundación para actuar con responsabilidad, flexibilidad y apertura al aprendizaje.

Articulación entre niveles

La fortaleza de este marco reside en la claridad de funciones y en la coordinación entre sus distintos niveles. El Consejo Directivo ofrece dirección y resguardo institucional; la Dirección General de Filantropía articula la visión de conjunto; y el equipo de la Fundación diseña, implementa, acompaña y rinde cuentas. Esta estructura favorece decisiones mejor informadas, mayor continuidad institucional y una operación más coherente con el mandato fundacional.

Más que una jerarquía cerrada, este modelo busca una **articulación funcional entre niveles**. La gobernanza opera de manera efectiva cuando existe claridad en los roles, canales de comunicación adecuados y una comprensión compartida del propósito institucional.

Alcance del marco de gobernanza

Este marco permite que Fundación Díez Morodo actúe con **orden, coordinación interna y capacidad de ejecución**. También hace posible que la filantropía de la institución se comprenda como una práctica estratégica y no únicamente como asignación de recursos.

La gobernanza, en este sentido, no solo organiza decisiones: fortalece la legitimidad de la Fundación, da continuidad al legado de la familia Díez Morodo en México y crea las condiciones institucionales necesarias para sostener una filantropía colaborativa, responsable y de largo plazo.

Fundación Díez Morodo concibe la gobernanza como una práctica de responsabilidad institucional. A través de este marco, la Fundación busca **asegurar que su estrategia, su operación y sus decisiones estén alineadas** con su propósito y con el compromiso de contribuir, desde la filantropía, a un México mejor.

